



*Universidad Nacional de Salta*

**FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD**

BUENOS AIRES 177 - A4402FDO SALTA

REPUBLICA ARGENTINA

TELEF. (0387) 4255404/330/332

TELEF. FAX (0387) 4255456

RESOLUCION -CD- N°

286/04

Salta, 08 SEP 2004.

Expediente N° 12.151/04

ANEXO I

PROGRAMA ANALITICO

ASIGNATURA: PRINCIPIOS DE ADMINISTRACIÓN

CARRERA: NUTRICIÓN

AÑO DE LA CARRERA: 3° AÑO PLAN DE ESTUDIOS: 2004

RÉGIMEN DE LA ASIGNATURA: CUATRIMESTRAL . 2° Cuatrimestre

CARGA HORARIA SEMANAL: 4 HORAS

DOCENTE RESPONSABLE : Prof. ADAMO, JOSÉ OSCAR

DESTINATARIOS: Alumnos de tercer año de la Carrera de Nutrición con los conocimientos adquiridos en las materias de primer y segundo año de la Carrera.

OBJETIVOS:

Objetivo General: Brindar conocimientos teóricos, habilidades y disposiciones especiales en Administración, con el fin de capacitar al futuro profesional de acuerdo con las exigencias del medio.

a) Conceptuales: Que los alumnos adquieran conocimientos básicos de Administración General y los apliquen al sector salud, identifiquen los principios generales y los instrumentos de la administración, para solucionar problemas en el área de la salud y



*Universidad Nacional de Salta*

**FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD**

BUENOS AIRES 177 - A4402FDO SALTA

REPUBLICA ARGENTINA

TELEF. (0387) 4255404/330/332

TELEF. FAX (0387) 4255456

**RESOLUCION -CD- N°**

**286704**

Salta, **08 SEP 2004**

**Expediente N° 12.151/04**

nutrición.

b) **Procedimentales:** Que los alumnos adquieran habilidades y destrezas en:

1) Correcta expresión verbal y escrita utilizando el vocabulario propio de la Administración General y de Salud..

2) Elaboración de un Plan táctico.

3) Elaboración de indicadores adecuados para llevar a cabo la función de Control: inicial, concurrente o supervisión y de retroalimentación o evaluación

4) Desarrollar la capacidad de análisis crítico de la realidad del Sector Salud.

c) **Actitudinales:**

1) Interés por la lectura de publicaciones científicas, sobre Administración.

2) Actitud crítica frente a la realidad actual del sector salud.

3) Responsabilidad en la realización de tareas dentro de un grupo de trabajo.

4) Actitud positiva y predisposición para plantear programas tendientes a la solución de problemas en el área de la Alimentación y Nutrición.

**CONTENIDOS:**

**Conceptuales:**

1. Enfoque y teorías administrativas. Principios de Administración.
2. Sistemas. Conceptos. Teoría General de Sistemas. Sistemas de Salud.. Subsistemas.
3. Objetivos. Guía de buenos objetivos. Tipo y clasificación de los objetivos. Jerarquía de los objetivos. Administración por resultados.



*Universidad Nacional de Salta*

**FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD**

BUENOS AIRES 177 - A4402FDO SALTA

REPUBLICA ARGENTINA

TELEF. (0387) 4255404/330/332

TELEF. FAX (0387) 4255456

286/04

**RESOLUCION -CD- N°**

08 SEP 2004

Salta,

**Expediente N° 12.151/04**

4. Toma de decisiones administrativas. Análisis de problemas. Selección de la alternativa.
5. Comunicación. Tipos de comunicación administrativa. Proceso de la comunicación. Barreras para la comunicación.
6. Planificación. Características. Ventajas y desventajas. Información y planificación: tipos de planes. Planificación en Salud: diagnóstico de la situación de salud, metodología diagnóstica, indicadores, priorización. Programación.
7. Organización. Organización formal. Características. Herramientas escritas: organigrama y manual. Organización informal.
8. Estructura y departamentalización. Centralización y descentralización. Autoridad: concepto. Responsabilidad. Delegación de autoridad. Autoridad de línea y autoridad de staff. Tipos de autoridad de staff: asesora, de servicio, de control, funcional.
9. Administración de los recursos humanos. Necesidades humanas. Motivación. Recursos humanos en salud. Formación de personal, absorción, utilización y requerimientos de recursos humanos para la salud.
10. Dirección y liderazgo. Teorías: X, Y, Z. Fundamentos de la dirección administrativa.
11. Administración presupuestaria. Conceptos básicos. Clasificaciones presupuestarias. Costos en salud.
12. Control del desempeño. Tipos de control. El control en salud pública: supervisión y evaluación

13. *Procedimentales:*

- Elaboración de un diagnóstico administrativo.
- Aplicación de los criterios de priorización.
- Diseño de un plan táctico en base al diagnóstico.

*Actitudinales:*

- Elaboración de informes grupales.

**METODOLOGÍA:**

- Discusión en pequeños grupos.
- Entrevistas a directores o responsables de Instituciones de Salud
- Elaboración de informes escritos y presentaciones orales.

my



*Universidad Nacional de Salta*

**FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD**

BUENOS AIRES 177 - A4402FDO SALTA

REPÚBLICA ARGENTINA

TELEF. (0387) 4255404/330/332

TELEF. FAX (0387) 4255456

RESOLUCION -CD- N°

28 6 / 04

Salta, 08 SEP 2004

Expediente N° 12.151/04

**EVALUACIÓN :**

- ❖ Evaluación inicial mediante un diagnóstico de la situación en Instituciones de Salud.
- ❖ Evaluación concurrente durante la realización de los trabajos prácticos escritos y exámenes parciales orales.
- ❖ Evaluación final, de retroalimentación.

**CONDICIONES PARA OBTENER LA REGULARIDAD:**

Para obtener la regularidad se deberá aprobar el 80 % de los Trabajos Prácticos y el 100 % de los exámenes parciales.

**CONDICIÓN DE ALUMNO LIBRE:**

Para aprobar la asignatura se requiere aprobar un examen escrito y luego en el mismo día una instancia de examen oral.

**RECURSOS**

**Recursos Humanos: 1 Profesor Adjunto y 2 Jefes de trabajos Prácticos**

**Recursos físicos.** Material didáctico: Transparencias. Materiales de oficina. Soporte informático.

**Institucionales:** Instituciones de Salud, para trabajo de campo.

**BIBLIOGRAFÍA:**

**BIBLIOGRAFÍA BÁSICA**

A. General:

1. Amd- Huckabay. Administración de enfermería. Colombia. OPS. 2 Ed. 1980
2. Hodge, B y Herbert, J. Administración y Organización. Buenos Aires. Editorial El Ateneo. 1980
3. Odiome, George. Administración por objetivos. Buenos Aires. Ed El Ateneo. 2 Ed. 1979.
4. Sonis, Abram y col. Medicina sanitaria y administración general en salud. Buenos Aires. Ed. El Ateneo. 1976



Universidad Nacional de Salta

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD

BUENOS AIRES 177 - A4402FDO SALTA

REPUBLICA ARGENTINA

TELEF. (0387) 4255404/330/332

TELEF. FAX (0387) 4255456

RESOLUCION -CD- N°

286704

Salta, 03 SEP 2004

Expediente N° 12.151/04

- 5. Terry George. Principios de Administración. México. Ed. CECSA 1984.
- 6. VV. AA. Análisis de las organizaciones de salud. OPS Serie Paltex N° 4 1987.

B. Específica

- 1 Corach - Malamud. Manejo del Hospital Público y Privado. Buenos Aires. Ed. Médica Panamericana. 1985
- 2. Friedman, G. Epidemiología. Buenos Aires Ed. Médica Panamericana. 1975.
- 3. Mazzáfero, V y col. Medicina en Salud Pública. Buenos Aires. Editorial El Ateneo. 1988
- 4. Mazzáfero, V y Leslie Saubert. Epidemiología Fundamental y Aplicada a la evaluación de servicios hospitalarios y acciones en salud pública. Buenos Aires. Ed. El Ateneo. 1976.
- 5. Odiorne George. Administración de Personal. Buenos Aires. Ed. El Ateneo. 1980
- 6. Tanús de pepe, María I.E. Administración hospitalaria. Presupuesto por Programa. Buenos Aires. Editorial Macchi. 1969.
- 7. VV.AA. Control de tuberculosis en América Latina. Manual de Normas y Procedimientos para Programas Integrados. OPS Publicación científica N° 376.



Dr. MARTA JULIA JUENEZ  
SECRETARIA  
Facultad de Ciencias de la Salud



Dr. CARA ELENA ACOSTA  
PROFESORA  
Facultad de Ciencias de la Salud